

العنوان	بتقييم مستوى أداء الهيئات القيادية للدراسات العليا في جامعة عدن في ضوء التحليل الاستراتيجي SWOT
الباحث	محمد عبد الله احمد النخعي
المشرف العلمي	أ.د. عادل عبد المجيد علوي
تخصص	تربية
الكلية	التربية عدن
الجامعة	جامعة عدن
البلد	اليمن
السنة	2010م
الدرجة العلمية	ماجستير

## ملخص الدراسة

الهدف من الدراسة الحالية هو التحليل الاستراتيجي SWOT لبيئتي الدراسات العليا الداخلية والخارجية في جامعة عدن من خلال الإجابة عن السؤال الرئيس: ما تقييم مستوى أداء الهيئات القيادية للدراسات العليا في جامعة عدن في ضوء التحليل الاستراتيجي SWOT؟

وتكونت عينة الدراسة من (152) فرداً موزعين على أربع مجموعات. وقد اعتمد الباحث في جمع معلومات الدراسة على الأدوات الآتية:

- 1- تحليل المضمون.
- 2- الاستبيان.

وقام الباحث بتصميم استبيان احتوى (48) فقرة موزعة على مجالين هما:

- 1- البيئة الداخلية وتشمل العوامل الآتية:
  - الهيكل التنظيمي.
  - الثقافة التنظيمية.
  - الموارد التنظيمية.
- 2- البيئة الخارجية وتشمل العوامل الآتية:
  - البيئة العامة.
  - البيئة الخاصة.

وكان من أهم نتائج التحليل الاستراتيجي (SWOT) التي تبينت للباحث: **البيئة الداخلية:**

- 1- ضعف تصميم الهيكل التنظيمي للدراسات العليا .
- 2- وجود قيم ايجابية للجامعة.
- 3- ضعف الموارد التنظيمية للدراسات العليا.
- 4- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية تبين تقديرات المبحوثون حول جوانب القوة والضعف لإدارات الدراسات العليا رغم اختلاف المتغيرات (الوظيفة، اللقب العلمي، سنوات الخبرة).

## البيئة الخارجية:

- 1- تشكل متغيرات البيئة العامة للدراسات العليا فرص امام الدراسات العليا .
- 2- تشكل متغيرات البيئة الخاصة للدراسات العليا تهديد امام الدراسات العليا .
- 3-لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين تقديرات المبحوثون حول الفرص والمخاطر لإدارات الدراسات العليا رغم اختلاف المتغيرات (الوظيفة، اللقب العلمي، سنوات الخبرة).

### وُختمت الدراسة بمجموعة من التوصيات منها:

- 1- تعيين نواب عمداء للدراسات العليا والبحث العلمي في الكليات .
- 2- تشكيل لجان الدراسات العليا في الأقسام العلمية حسب اللوائح المعتمدة.
- 3- اعادة تصميم الهيكل التنظيمي للدراسات العليا .
- 4- العمل على توافر الموارد التنظيمية للدراسات العليا.
- 5- تجنب تأثير مخاطر البيئة الخاصة للدراسات العليا او التخفيف منها.
- 6- صياغة استراتيجية للدراسات العليا معتمدة على نتائج التحليل الاستراتيجي (SWOT) لهذه الدراسة.

## فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
ج	تشهيد .....
د	تشهيد .....
هـ	الإهداء .....
و	شكر وتقدير .....
ز- ط	محتويات الدراسة .....
ي- ك	فهرس الجداول .....
ل	فهرس الأشكال .....
ل	فهرس الملاحق .....
م- س	ملخص الدراسة .....
10-1	<b>الفصل الأول</b> <b>الإطار العام للدراسة</b>
2	مقدمة الدراسة .....
4	مشكلة الدراسة .....
4	أسئلة الدراسة .....
6	أهمية الدراسة .....
6	أهداف الدراسة .....
7	حدود الدراسة .....
10-7	مصطلحات الدراسة .....
67-11	<b>الفصل الثاني</b> <b>أدبيات الدراسة والدراسات السابقة</b>
39-12	أولاً: أدبيات الدراسة .....
12	تقييم الأداء .....
20	التحليل الاستراتيجي SWOT .....
47-40	ثانياً: الدراسات العليا في جامعة عدن .....
40	نشأة جامعة عدن وتطورها .....
43	نشأة الدراسات العليا وتطورها .....
46	أهداف الدراسات العليا .....
47	إدارات الدراسات العليا .....
67-51	ثالثاً: الدراسات السابقة .....
51	المقدمة .....
52	دراسات تناولت تقييم أداء الدراسات العليا .....
58	دراسات تناولت استخدام التحليل الاستراتيجي SWOT .....
65	التعليق على الدراسات السابقة .....
78-68	<b>الفصل الثالث</b> <b>إجراءات الدراسة</b>

69	المقدمة .....
69	مجتمع الدراسة وعينته .....
71	أدوات الدراسة: .....
71	تحليل المضمون .....
72	الاستبيان .....
75	نتائج توزيع الاستبيان وتفسيرها .....
78	الوسائل الإحصائية المستخدمة .....
104-79	<b>الفصل الرابع</b> <b>عرض نتائج الدراسة ومناقشتها</b>
80	المقدمة .....
81	نتائج التساؤل الأول ومناقشتها .....
89	نتائج التساؤل الثاني ومناقشتها .....
95	نتائج التساؤل الثالث ومناقشتها .....
100	نتائج التساؤل الرابع ومناقشتها .....
104	ملخص النتائج .....
111-105	<b>الفصل الخامس</b> <b>النتائج - التوصيات - المقترحات</b>
106	النتائج .....
109	التوصيات .....
111	المقترحات .....
122-112	<b>المراجع</b>
113	المراجع العربية .....
121	المراجع الأجنبية .....
	<b>الملاحق</b>
	ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية .....

# Abstract

Objective of this Study is to carry out strategic analysis for the environments of graduate Internally and externally to the university of Aden through answering the main Question:

What evaluating the performance of the Governing bodies of Graduate studies at The university of Aden in light of Strategic Analysis SWOT?

The study sample consisted of (152) troops deployed in four categories.

Was adopted by a researcher in the study to collect information on the following tools:

- 1 - content analysis
- 2 - Questionnaire

The researcher designed a questionnaire contains (48) distributed into two areas:

1 - the internal environment factors include the following:

- Organizational structure.
- Organizational culture.
- Organizational resources.

2 - the external environment factors include the following:

- The general environment.
- The special environment.

The most important results of the strategic analysis SWOT are as follow:

The internal environment:

- 1- Poor design of the organizational structure of Graduate studies.
- 2- The existence of positive values of the university
- 3- Weak organizational resources for Graduate Studies.
- 4- There are no statistically significant differences between the estimates of respondents about the strengths and weaknesses of studies departments A'eargm different variables (function, scientific title, years of experience).

**The external environment:**

- 1- Variables constitute the overall environment for postgraduate opportunities in front of Graduate studies.
- 2- A special environment variables for Graduate studies threat in front of Graduate studies .
- 3- There are no statistically significant differences between the estimates of respondents about the opportunities and threats realized graduate despite the different variables (function, scientific title, years of experience).

The study concludes the most important recommendations:

- 1 - The appointment of vice chancellors of studies A'eualbges Alalmifi colleges .
- 2- The formation of committees of graduate studies in the scientific departments according to official regulations.
- 3- Redesign of the organizational structure of Graduate studies
- 4-Work on the availability of organizational resources for Graduate studies
- 5-Avoid the impact for postgraduate studies or mitigation

6-Formulation of a strategy for Graduate studies is based on the results of strategic analysis SWOT for this study